

# 特別調査 2

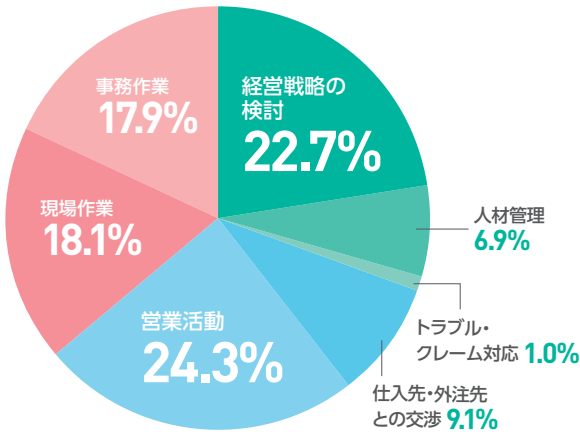
## 経営者の時間の使い方はどう変わったか

本調査では、経営環境の変化が続くなかで、経営者ご自身の「時間の使い方」に焦点を当てています。現場対応や顧客対応、事務作業、管理業務、将来に向けた検討など、経営者が担う業務は多岐にわたりますが、その配分は企業規模や業種、組織体制によって大きく異なります。本アンケートでは、日常業務のなかで現在どの業務に多くの時間を割いているのか、また数年前と比べてどのような変化が生じているのかについてお伺いいたしました。

調査時期 / 2026年2月4日～3月4日 調査対象企業数 / 1195社 有効回答数 / 419社 有効回答率 / 35.1% ※四捨五入の関係で構成比の合計が100にならない場合があります。

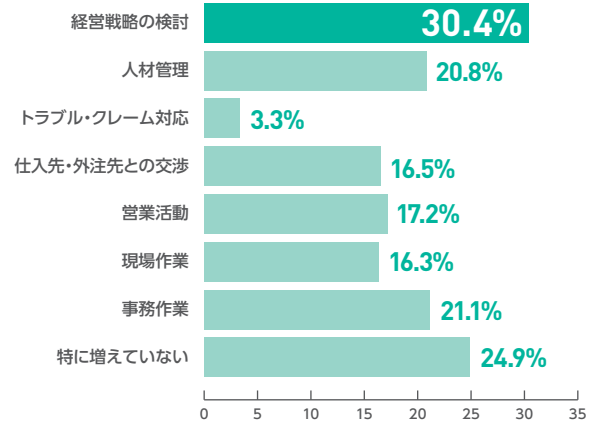
### Q1

現在、経営者ご自身が最も多くの時間を使っている業務はどれですか。 ※1つ選択



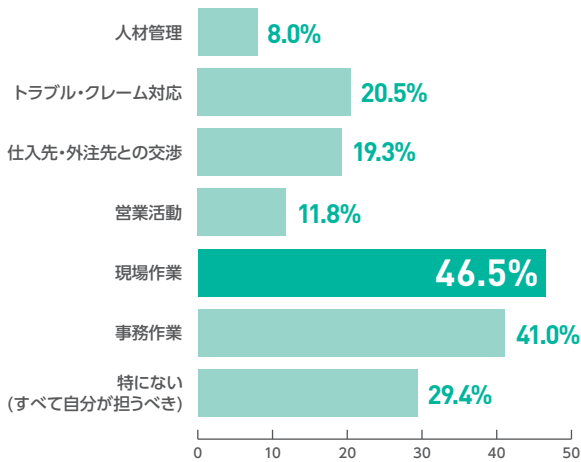
### Q2

数年前と比べて、特に増えたと感じる業務はどれですか。 ※最大2つ選択



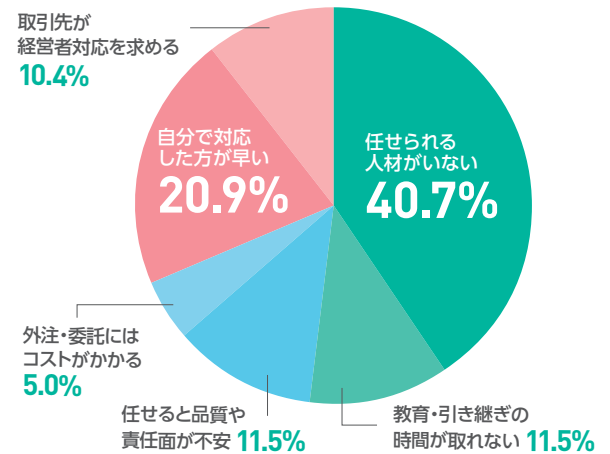
### Q3

本来は、経営者が担わなくてもよいと感じている業務はどれですか。 ※最大3つ選択



### Q4

業務を任せられない・手放せない主な理由は何ですか。 ※1つ選択



### Q5

今後、経営者の時間を確保するために最も重視したい取り組みはどれですか。 ※最大2つ選択

